

山东省生猪合同育肥模式、生产技术特征与经营探讨

李孝文

聊城大学

2025-6-23



主要内容

- 山东省合同育肥模式
- 生产技术特征与经营策略
- 展望与挑战

一、山东省合同育肥模式



——“专门化而非专业化”合同育肥

非创新性的育肥方式，在我国已经“自南到北”成熟运行30多年；

- 山东近年来兴起的合同育肥模式是非洲猪瘟后期兴起的合伙人组织形式（新）；
- 养猪方式以外购仔猪、合同育肥、灵活销售为主要经营策略；
- 无或者极少的繁殖群体；
- 中小型公司的组织形式；
- 农牧行业的饲料、种猪、肥猪销售、采购等从业者为主要股东和牵头者的公司形式；
- 齐鲁文化的践行者。

1、区域结构变迁

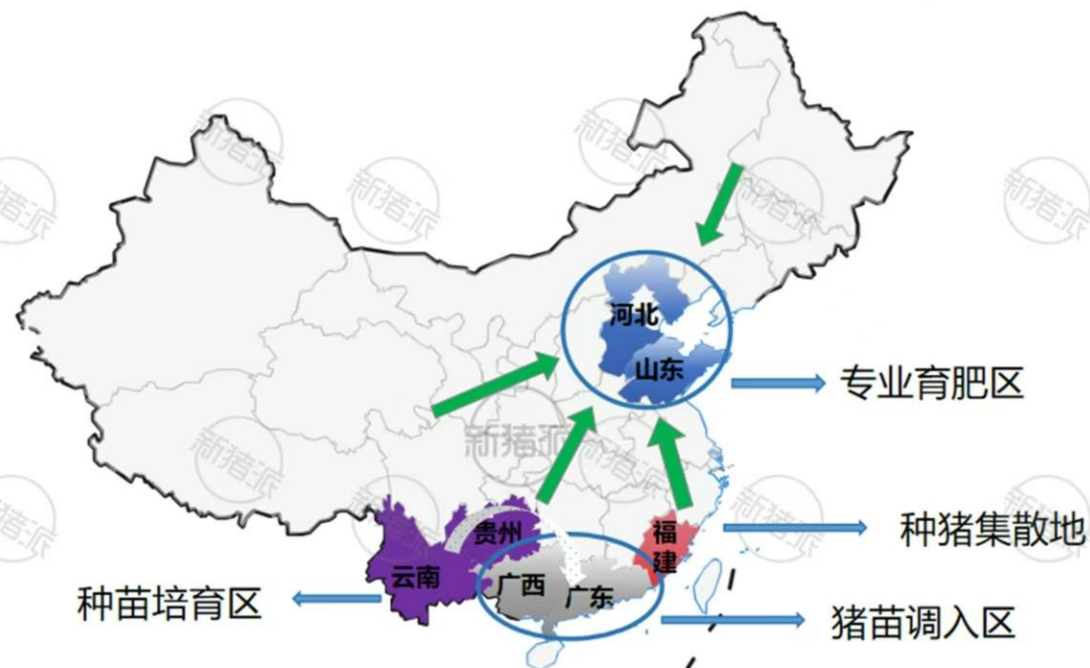
- 非洲猪瘟的“后劲”很强



扫码关注“新猪派”



中国养猪业主产区变迁情况



数据截至：2023年12月26日

数据来源：新猪派调研



用数据读懂养猪业

2、区域特征

- 山东生猪屠宰企业310家：运输网络和交通工具等。
- 山东是饲料生产和使用大省，现有饲料、饲料添加剂生产企业2380余家，约占全国的1/7，极端代工机制。
- 产业资本加持：种猪、疾病净化，资本主导后，留下大量的产能，并且育肥和繁殖场为近年来新模式，生物安全条件良好；
- 被非洲猪瘟极度折磨后的“剩者为王”的养猪场、养猪人及合同农户。

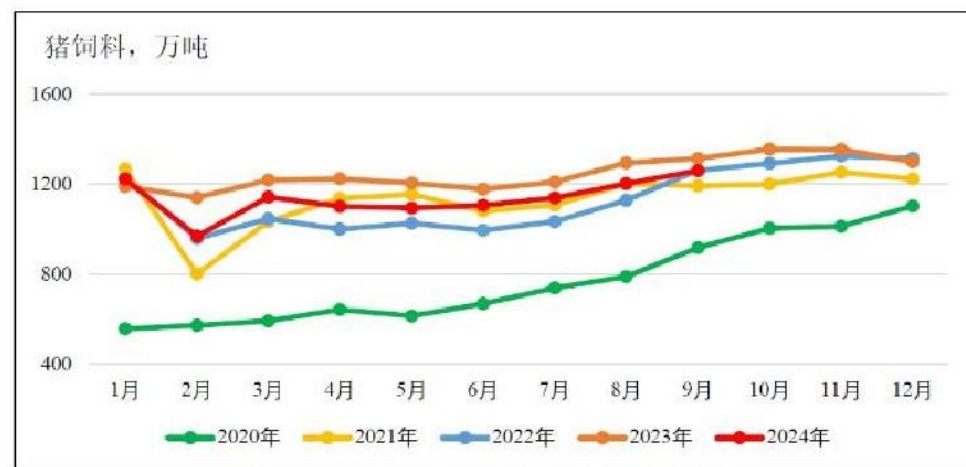
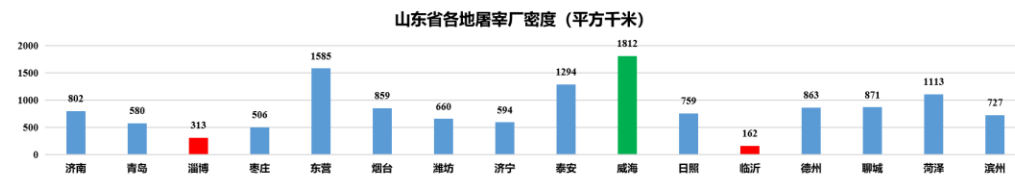


图2 2020年1月以来猪饲料产量变化情况

3、大型农牧企业培育的高规格合同农场与职业经理人

- 2020年以来多个上市公司发展的合同放养模式，培育了大量的高规格合同农场与农户；
- 经过非洲猪瘟后期的“空气传播”洗礼与认知，季节性正压空气过滤系统的必备生物安全武器，为安全生产提供了良好的基础条件；
- 温氏、新希望六和、环山、大北农、天邦、正邦、海大、大信、嘉吉以及外企动保企业的职业经理人。



4、非洲猪瘟（2018-2025）两次产业技术革命的成就

- 高度接触性传播为唯一传播方式（2018-2020）的猪场生物安全升级体系，密闭式、机械化养猪场的兴起，全面的改造与切断高度接触性传播的生物安全措施。成就了第一次产业技术革命；
- 毒株多样性与有效补充的“空气传播”（2021-2025）发现、认知与措施，成就了在长江以北特别是华北平原的高密度养殖区的“空气管理措施”，成为第二次产业技术革命的出圈有力抓手；
- 即：（1）检测剔除为核心技术的新生物安全体系；
（2）空气传播发现与改善的再次升级生物安全体系建立。

5、多元化的销售政策

- ▣ 屠宰场多，大型、中型和小型的分布广泛；
- ▣ 二次育肥呈现的区域性特征，有效的补充了育肥的多种出栏渠道；
- ▣ 民间高手多、行业规矩对立又统一。





6、防“套路”能力强的管理者

- 管理者或者股东从业经历：饲料销售员、猪销售员、放养管理员、猪贩子；
- 简单、粗暴和有效的管理方式。

7、灵活多变的股权组织形式与合伙人



- “平台+合伙人”模式：
- 公司平台：整合行业内的资源，提供采购、销售、饲料、动保、技术、金融等支持，搭建平台。
- 合伙人：是行业中有经验和资源的优秀者，负责合作公司的经营。
- “公司+合伙人”的运作模式，集行业内优秀人员为一体，让利益相关者参与其中的生产经营模式。模式兼具稳健性与灵活性。
- 1000万模式创建一个放养公司（服务部），大股东占比70-80%，合伙人20-30%；
- 灵活的分配方式；
- 相互信任的“行业”人士。

8、灵活的融资方式与期货套保相结合



- 饲料厂融资渠道;
- 代理商融资渠道;
- 金融产品;
- 生猪期货锁定利润

二、生产技术特征与经营策略-支撑体系



- 支撑体系来源：自建、共建、共享
- 生物安全
- 饲料
- 生产管理
- 技术创新



1、生物安全

- 2021年开始果断简化生物安全体系，并完成加盟农场的生物安全系统升级；
- 2023年初，全面改造猪舍积极性正压空气过滤系统，简单、实用与低成本；
- 2023年底，逐步得到验证和最后一次难关；
- 2024年，全行业非洲猪瘟低流行率，共享生物安全与价格红利

2、饲料-代工选择的标准（安全）



1. 选用安全原料:

疫情严重时, 严选东

北玉米 (烘干)

不用猪源蛋白

2. 工艺保障:

双调双保工艺

能够保障85°C, 3分钟

4. 运输过程管控:

车辆二级清洗消毒机制

运输过程GPS监控

3. 生产环节管控

制粒净区严格管控

装车区域隔离, 无接触

饲料安全

成本优势



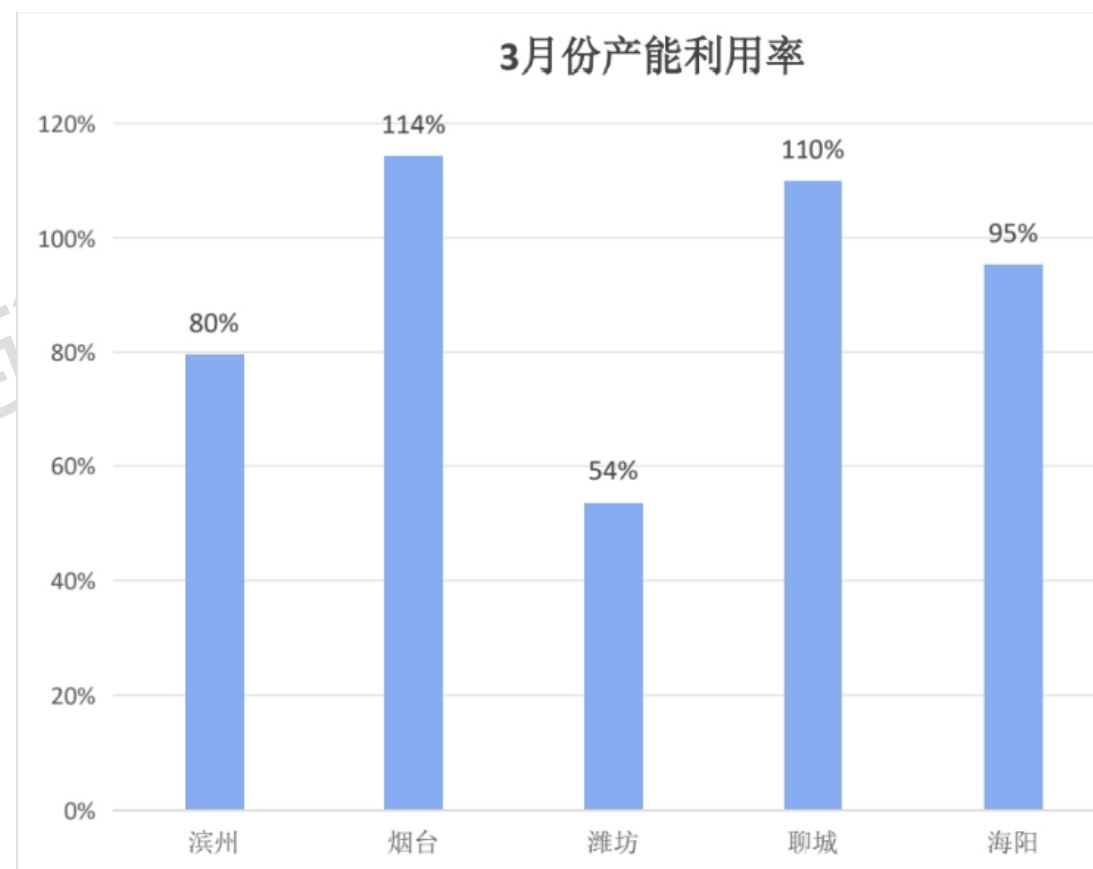
	出栏加权日期	进苗头数/头	进苗均重/kg	上市均重/kg	成活率	日增重	料肉比	校正料肉比	公斤饲料
	2025/3/5	2028	8.90	127.05	95.33%	807.66	2.47	2.38	6.51
场	2025/3/5	8	7.58	124.85	96.29%	747.40	2.48	2.43	6.61
-无	2025/3/9	5	12.48	127.25	98.14%	885.19	2.45	2.32	6.43
限公	2025/3/17	3	7.54	120.07	94.86%	699.89	2.69	2.69	7.10
业开	2025/3/17	5	10.83	122.17	95.09%	783.36	2.67	2.61	7.00
	2025/3/26	7	8.62	126.75	96.76%	747.22	2.62	2.54	6.84
	2025/2/25	3	6.49	125.03	97.53%	724.16	2.57	2.53	6.99
	2025/3/5	0	6.19	128.80	95.45%	785.96	2.46	2.38	6.71
	2025/3/2	1	8.42	100.53	96.52%	656.93	2.62	2.80	7.11
公司	2025/3/22	4	6.88	134.33	97.53%	848.01	2.66	2.51	6.91
限公	2025/2/14	5	8.88	121.23	95.62%	774.62	2.55	2.52	6.83
有限	2025/3/21	2	11.89	133.84	97.99%	926.34	2.46	2.27	6.54
有限	2025/3/9	0	9.15	94.63	55.20%	669.14	3.04	3.27	8.33
	2025/2/27	0	8.78	136.26	97.04%	951.93	2.56	2.38	6.80
场	2024/10/28	46	8.39	55.22	25.90%	661.19	2.48	3.12	7.34
	2025/3/5	2	5.95	128.97	97.45%	851.60	2.50	2.42	6.70
康农	2025/2/20	9	6.66	132.77	97.56%	862.19	2.53	2.41	6.87
司	2025/3/18	8	6.91	101.63	92.50%	651.27	2.79	2.98	7.67
有限	2025/3/22	7	11.71	131.05	96.69%	892.35	2.62	2.46	6.94
猪繁	2025/3/12	0	22.34	130.79	91.70%	859.82	2.95	2.69	7.65
场	2025/3/21	5	25.09	130.87	92.51%	889.70	2.84	2.55	7.38
	2025/3/20	4	6.46	129.14	96.50%	763.30	2.53	2.45	6.84

校正料比2.5左右，
长肉成本6.5-7元/kg

抱团取暖-满产与产能外溢



- 勇于舍得，大道至简，
 - 不做袋装料，只做散装料
 - 只有6个料号，生产，成品管理，简单高效
- 部分工厂的产能空间，与大农场就近合作

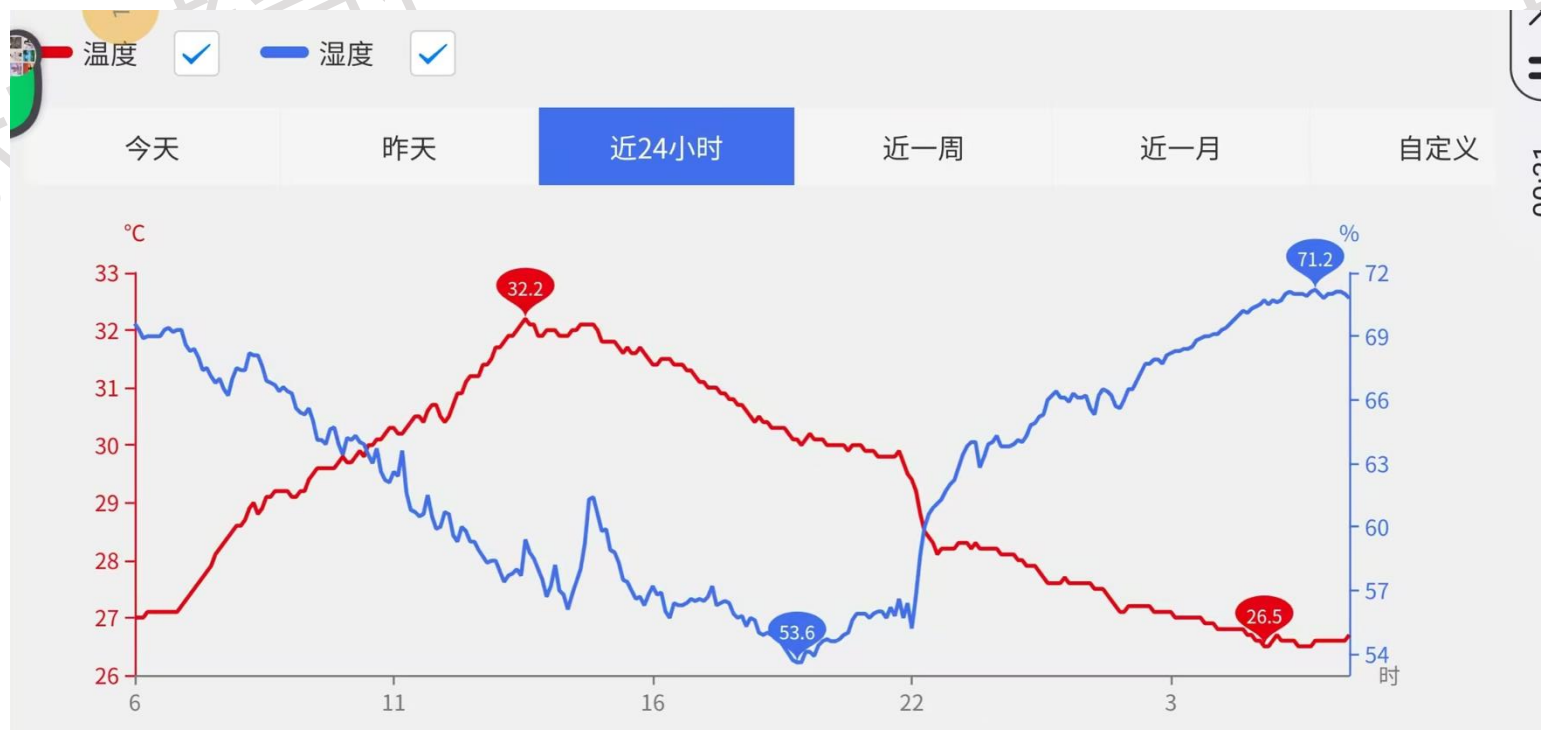


3、生产管理

监测体系：

- 温度、湿度；
- 通风量；
- qPCR的病原核酸监测体系，采样及采样器的创新迭代应用；
- 料塔与采食量远程监控；

温度监测



通风

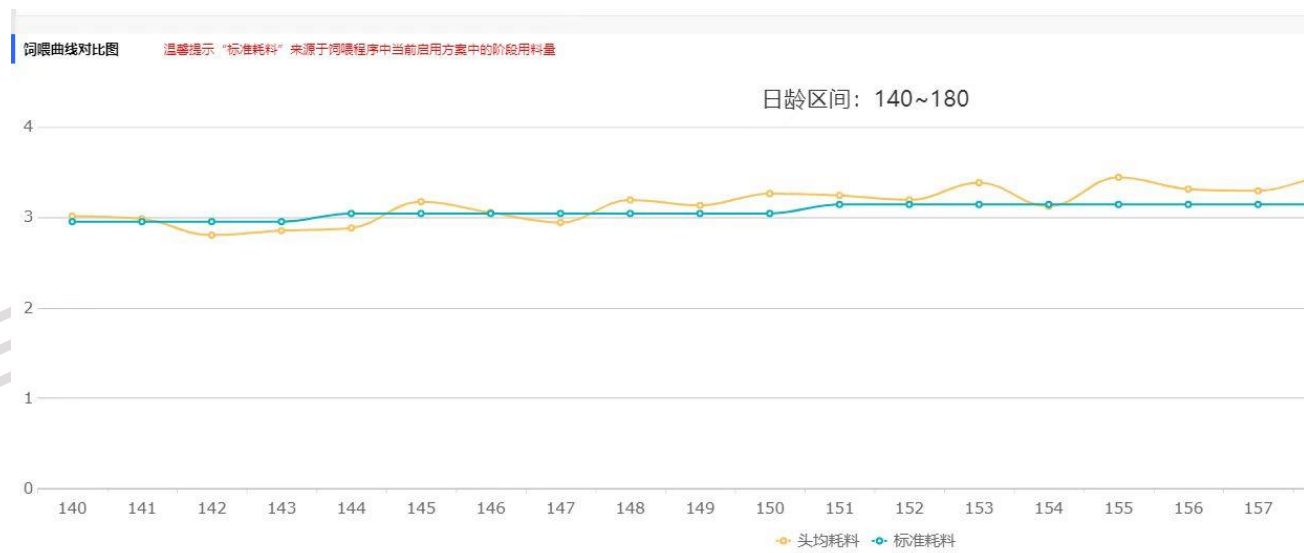


各阶段猪只最大换气量-温控设定参考 m ³ /h/kg		
体重 (kg)	夏季 (2-3m ³ /h/kg)	春秋冬季 (1-1.5m ³ /h/kg)
6-15	45	23
15-30	90	45
30-45	100	50
45-60	120	60
60-75	140	70
75-90	170	85
90-105	200	100
105-120	250	125
120以上	300	150

qPCR病原核酸监测体系

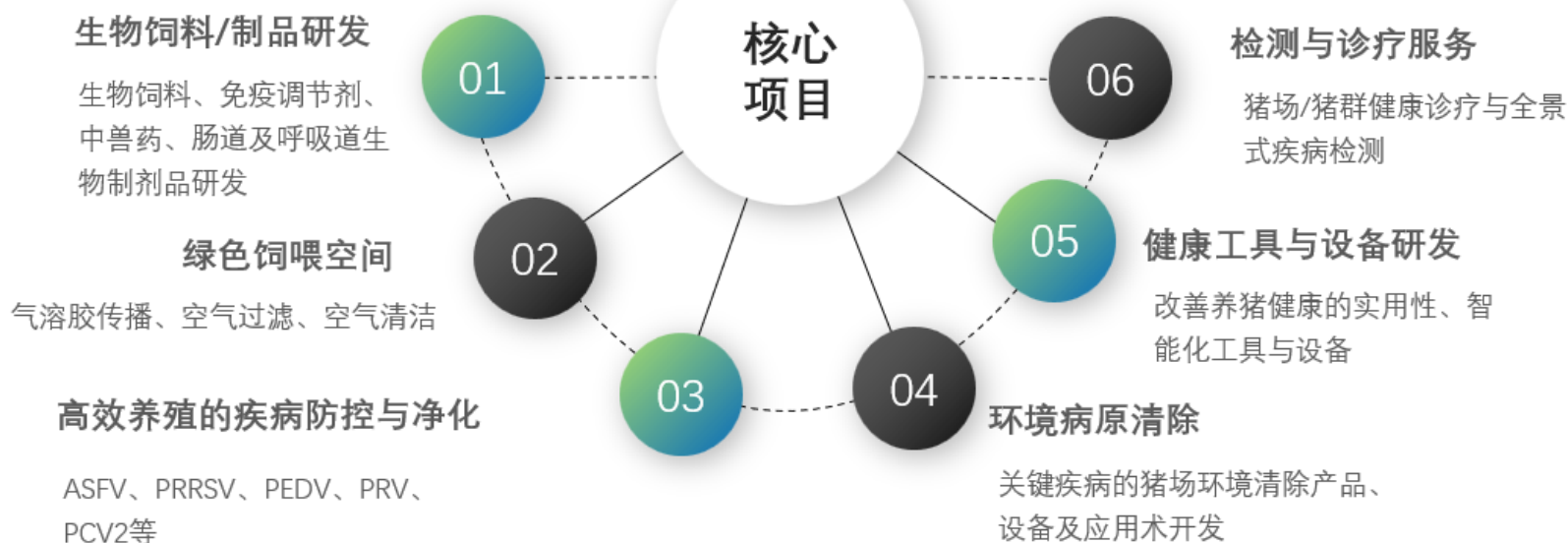


料塔称重与日采食量



4、技术创新与快速传播

2024年10月聊城大学、禾邦农业、至达康农牧联合成立“至康养猪研究院-SHS Academy of Swine Research”，研究院成员全部来自养猪一线职业经理人或企业研究院，与高校科研硬件相结合，以技术创新、技术应用转化、生猪养殖服务作为主要内容，聚焦生猪养殖健康问题及生产效率提升。



华北平原地区传播特征监测与阻断规律研究



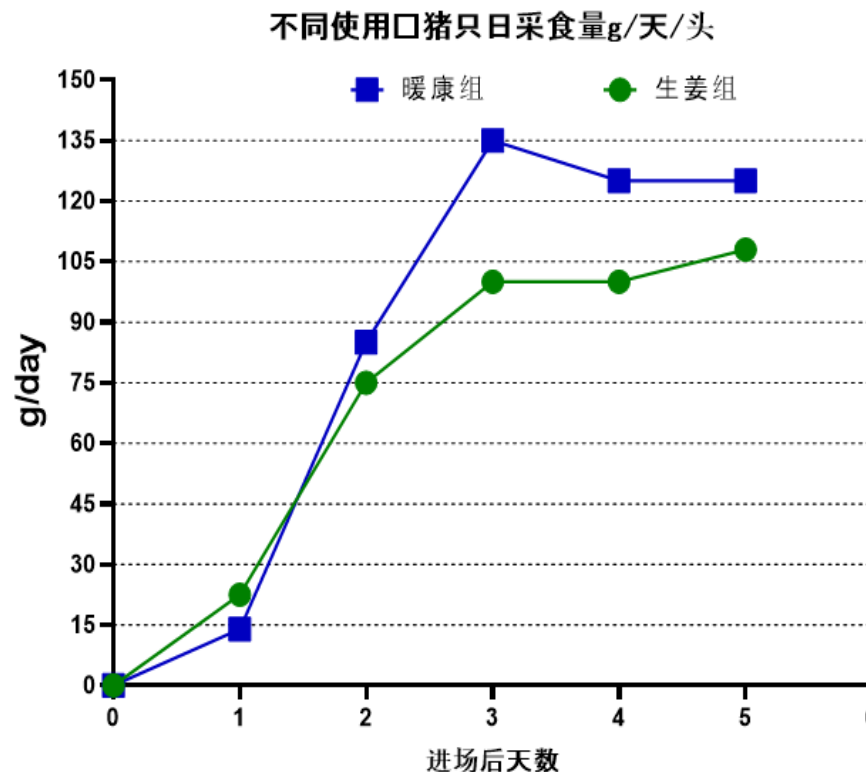
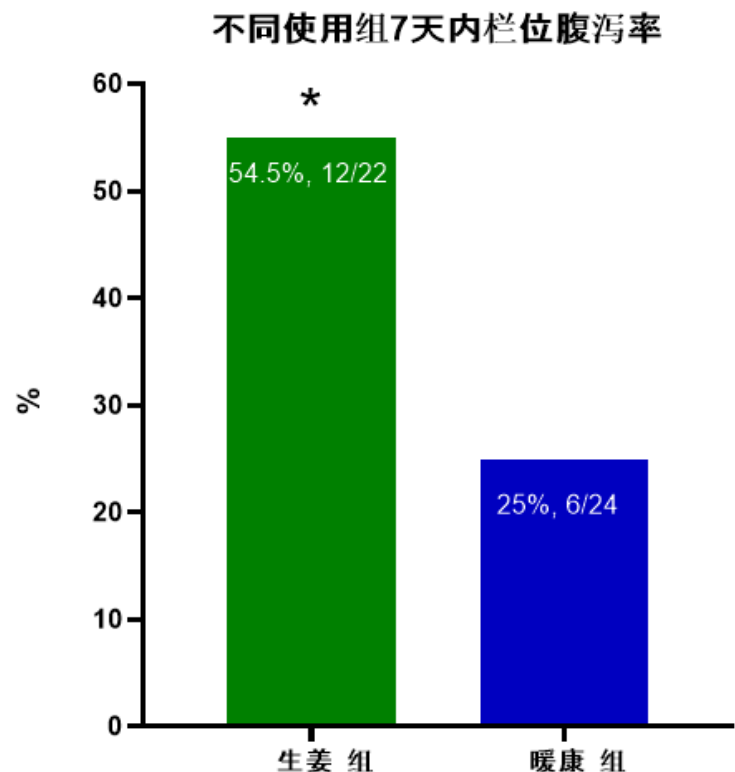
3月4日（阳性猪群）			3月7日（空栋舍）	
标号	位置	结果	位置	结果
空气样品0-1	30min	36.78	1#栋舍空气样品	38.68
空气样品0-2	1h	39.06	2#栋舍空气样品	37.04
空气样品0-3	2h	38.12	3#栋舍空气样品	阴性
空气样品0-4	4h	37.012		
空气样品0-5	6h	36.68		
空气样品0-6	10h	35.94		

- 自主研发空气大功率空气采样器，应对田间状态下的气溶胶监测，实用与科研监测导向；
- 定期、定点投放，区域性预警；
- 舍内投放，及时决策；
- 积累数据、宏观调控进苗与出栏节奏。

“暖康”现场需求开发与使用效果



到场后不同使用组7天内栏位腹泻率与日采食量



猪苗到场后7天内，暖康使用组栏位腹泻率显著低于生姜组（卡方分析， $P < 0.05$ ）；

暖康使用组平均猪只日采食量明显高于生姜红糖组猪群。

进场后七天，暖康组弱猪率0.4%，生姜红糖组弱猪率6.45%。

饲料加药器——农场的机械助手



- ◆ 通过搅拌融合，使药物和水均匀分散，形成混悬液，药物混悬液经过集成式控制器控制泵送频率匹配料线速度，药液附着颗粒饲料，实现精准加药。
- ◆ 操作说明: 以打1吨饲料为例，按2-3%的药液配制添加，配置后药+水总体积不超过20-30升。配置后开启搅拌充分形成混悬液后，同步开启料线与设备加药系统。。





小结：山东省新的合同育肥模式，为北方，特别是山东养猪守住了我们的“倔强”，是非洲猪瘟以后山东本土企业实现逆势增长的最典型代表。

三、展望与挑战

- 猪苗
健康度，适度；价格、合理；供应，稳定；

- 代养费

- 高效育肥场

- 内卷、抱团到整合

- 技术升级与社会资源深度整合



资料来源：

- 调研与交流；
- 公开报告；
- 研究院内部数据；
- 朋友圈；
- 新猪派、新牧网等。



聊城大学 农业与生物学院
College of Agriculture and Biology of LCU



报告完毕、谢谢大家！

聊城大学“猪传染病防控”创新团队